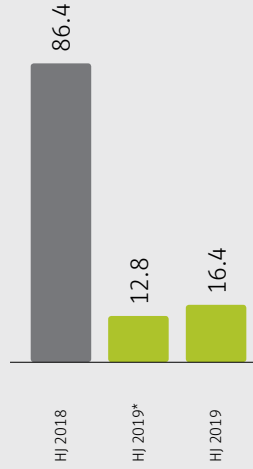


**Umsatz**

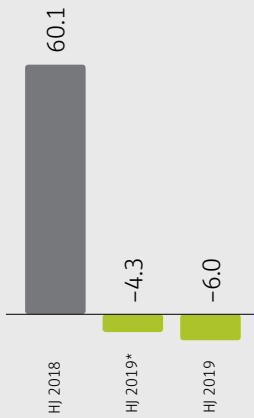
in Mio. CHF

**EBIT**

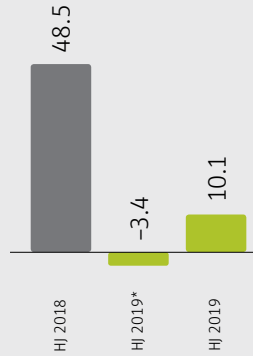
in Mio. CHF

**Konzernergebnis**

in Mio. CHF

**Operativer Cashflow**

in Mio. CHF



\*Unter Herausrechnung der IFRS 16-Effekte.

# Umsatzwachstum in stark rückläufigem Markt

---

Sehr geehrte Aktionärin, sehr geehrter Aktionär

Das weltweit schwache makroökonomische Umfeld, weiterhin bestehende Handelsstreitigkeiten und die daraus resultierende Verunsicherung von Herstellern und Konsumenten führten im ersten Halbjahr 2019 zu einem weiteren, deutlichen Rückgang der globalen Fahrzeugproduktion. In diesem schwierigen Marktumfeld konnte Autoneum den Umsatz in den ersten sechs Monaten gegenüber dem Vorjahreszeitraum insbesondere aufgrund zahlreicher Neuanläufe in Lokalwährungen um 1.9% steigern. Der Umsatz in Schweizer Franken lag mit 1 156.1 Mio. CHF auf Vorjahresniveau (1 159.4 Mio. CHF). Während die Zahl der produzierten Fahrzeuge in allen Regionen rückläufig war, sind die Business Groups (BG) North America, Asia und SAMEA (Südamerika, Mittlerer Osten und Afrika) gewachsen und haben den Markt zum Teil deutlich übertriften. Lediglich bei der Business Group Europe führten die stark gesunkenen Produktionsvolumen der Fahrzeughersteller zu reduzierten Lieferabrufen und einem im Vergleich zur Vorjahresperiode niedrigeren Umsatz.

In der Business Group North America zeigt das Turnaround-Programm zur Lösung der operativen Probleme in zwei US-Werken Fortschritte, die noch bestehenden Ineffizienzen belasten jedoch wie bereits kommuniziert die Profitabilität des Gesamtkonzerns. Die geringere Auslastung der europäischen Werke und die aufgrund des Marktrückgangs noch nicht genutzten neuen Fertigungskapazitäten in China haben das Ergebnis zusätzlich belastet. Entsprechend sank das EBIT im ersten Semester 2019 auf 16.4 Mio. CHF, was einer EBIT-Marge von 1.4% entspricht. Ohne die Effekte aus den im Halbjahr 2019 erstmalig angewendeten neuen Vorschriften zur Rechnungslegung von Leasingverhältnissen (IFRS 16) summierte sich das EBIT auf 12.8 Mio. CHF (Vorjahresperiode: 86.4 Mio. CHF). Auf vergleichbarer Basis erreichte die EBIT-Marge 1.1% (Vorjahresperiode: 7.5%). Daraus resultierte für das erste Halbjahr 2019 mit -6.0 Mio. CHF wie erwartet ein negatives Konzernergebnis (Vorjahresperiode: Gewinn von 60.1 Mio. CHF).

Der Halbjahresverlust und das im Vergleich zum 31. Dezember 2018 höhere Nettoumlaufvermögen führten zu einem Cashflow aus operativer Geschäftstätigkeit von 10.1 Mio. CHF oder auf vergleichbarer Basis von -3.4 Mio. CHF (Vorjahresperiode: 48.5 Mio. CHF). Die Einführung von IFRS 16 erforderte eine Neubilanzierung von geleasteten Sachanlagen und damit einhergehenden

Verbindlichkeiten im Umfang von je 301.6 Mio. CHF. Dies wirkte sich negativ auf die Eigenkapitalquote aus, die per 30. Juni 2019 bei 30.1% lag. Auf vergleichbarer Basis betrug die Eigenkapitalquote 35.7% (31. Dezember 2018: 39.2%). Die Nettoverschuldung exklusive der IFRS 16-Effekte stieg auf 381.5 Mio. CHF (31. Dezember 2018: 283.7 Mio. CHF). Im Mai 2019 wurde der bestehende Kreditvertrag mit einem Bankensyndikat von bisher 150 Mio. CHF auf neu 350 Mio. CHF zu weiterhin vorteilhaften Bedingungen erhöht. Bei dieser Gelegenheit haben sich dem seit 2011 bestehenden Bankenkonsortium weitere, teils langjährige Partnerbanken angeschlossen. Mit dieser Kreditvereinbarung und den 2016 und 2017 ausgegebenen Anleihen ist Autoneum weiterhin solide finanziert.

### **Im Einsatz für die Elektromobilität**

Als Markt- und Innovationsführer ist Autoneum bevorzugter Partner der Fahrzeughersteller für lärm- und hitzereduzierende Leichtbaukomponenten. Bereits heute beliefert das Unternehmen die Mehrheit der weltweit verfügbaren Elektromodelle mit Komponenten, die durch ihr geringes Gewicht eine höhere Fahrreichweite dieser Fahrzeugkategorie ermöglichen und gleichzeitig die Geräuschentwicklung positiv beeinflussen. Angesichts der weiter steigenden Nachfrage hat Autoneum im Frühjahr sein breites Produktportfolio um Batterieunterschilder aus Ultra-Silent ergänzt, die die spezifischen Anforderungen an das Akustik- und Wärmemanagement von Elektrofahrzeugen optimal erfüllen.

1.9%



Der Umsatz ist organisch um 1.9%  
gewachsen.

## Wichtiges in Kürze

Mio. CHF	Januar – Juni 2019		Januar – Juni 2018		Veränderung	Organisches Wachstum <sup>1</sup>
<b>Autoneum-Konzern</b>						
Umsatz	1 156.1	100.0%	1 159.4	100.0%	-0.3%	1.9%
EBITDA	79.0	6.8%	127.2	11.0%	-37.9%	
EBITDA angepasst <sup>2</sup>	59.1	5.1%	127.2	11.0%	-53.5%	
EBIT	16.4	1.4%	86.4	7.5%	-81.0%	
EBIT angepasst <sup>2</sup>	12.8	1.1%	86.4	7.5%	-85.2%	
Konzernergebnis	-6.0	-0.5%	60.1	5.2%	-109.9%	
Konzernergebnis angepasst <sup>2</sup>	-4.3	-0.4%	60.1	5.2%	-107.1%	
Gesamtkapitalrendite (RONA) <sup>2, 3</sup>	-		13.2%			
Cashflow aus operativer Geschäftstätigkeit	10.1		48.5			
Cashflow aus operativer Geschäftstätigkeit angepasst <sup>2</sup>	-3.4		48.5			
Nettoverschuldung per 30. Juni	688.4		259.8			
Nettoverschuldung per 30. Juni angepasst <sup>2</sup>	381.5		259.8			
Personalbestand per 30. Juni <sup>4</sup>	13 881		13 527		2.6%	
<b>BG Europe</b>						
Umsatz	467.6	100.0%	501.2	100.0%	-6.7%	-3.6%
EBIT	24.8	5.3%	43.7	8.7%		
<b>BG North America</b>						
Umsatz	502.5	100.0%	472.2	100.0%	6.4%	4.1%
EBIT	-33.1	-6.6%	18.4	3.9%		
<b>BG Asia</b>						
Umsatz	125.1	100.0%	127.3	100.0%	-1.7%	0.9%
EBIT	6.0	4.8%	11.3	8.9%		
<b>BG SAMEA<sup>5</sup></b>						
Umsatz	63.6	100.0%	56.0	100.0%	13.5%	45.3%
EBIT	4.2	6.6%	3.1	5.5%		
<b>Aktie AUTN</b>						
Aktienkurs per 30. Juni in CHF	140.60		232.00		-39.4%	
Börsenkapitalisierung per 30. Juni	653.1		1 080.9		-39.6%	
Unverwässertes Ergebnis pro Aktie in CHF	-3.33		10.49		-131.7%	

<sup>1</sup> Umsatzveränderung in Lokalwährungen, bereinigt um Hyperinflation.

<sup>2</sup> Unter Herausrechnung der IFRS 16-Effekte in 2019.

<sup>3</sup> Konzernergebnis vor Zinsaufwand im Verhältnis zu durchschnittlichem Eigenkapital und verzinslichem Fremdkapital.

<sup>4</sup> Vollzeitäquivalente inklusive temporären Mitarbeitern (ohne Lehrlinge).

<sup>5</sup> Umfasst Südamerika, Mittleren Osten und Afrika.

Mit Batterieunterschildern aus Ultra-Silent hat das Unternehmen erstmals die textile Unterbodentechnologie für den Einsatz in Elektrofahrzeugen adaptiert. Geräuschreduzierende Komponenten sind für Elektromodelle unverzichtbar, weil Lärmquellen wie Lüfter, Pumpen oder elektronische Antriebselemente durch den Wegfall des Motorenlärms verstärkt wahrzunehmen sind und entsprechend den Fahrkomfort beeinflussen. Gleichzeitig sind Batterieunterschilder aus Ultra-Silent aufgrund ihres hohen Anteils an rezyklierten PET-Fasern besonders umweltfreundlich. Ab 2020 werden die ersten Komponenten im deutschen Gundernhausen für das Elektromodell eines deutschen Premiumherstellers in Serie produziert.

### **Wechsel in der Konzernleitung**

Mit Dr. Alexandra Bendler und Greg Sibley hat der Verwaltungsrat der Autoneum Holding AG zwei neue Mitglieder der Konzernleitung ernannt. Alexandra Bendler ist seit 1. Februar 2019 Leiterin der Business Group Europe und folgt auf Matthias Holzammer, der Autoneum auf eigenen Wunsch verlassen hat. Alexandra Bendler hatte seit ihrem Eintritt in das Unternehmen 2008 verschiedene Führungspositionen inne, unter anderem war sie Leiterin Konzernstrategie & Marketing und für den Vertrieb und das Projektmanagement der Business Group Europe verantwortlich.

Greg Sibley hat die Leitung der Business Group North America nach einer Übergangsphase am 1. Juli 2019 von Fausto Bigi übernommen, der diese Business Group seit Anfang 2019 interimistisch geführt hatte. Greg Sibley verfügt über langjährige Führungserfahrung in der internationalen Automobilzulieferindustrie, exzellente Kenntnisse des US-amerikanischen Automobilmarktes und eine umfassende Expertise in den Bereichen Produktion, Entwicklung und Vertrieb bei führenden Automobilzulieferern.

### **Business Groups**

Der Umsatz der Business Group Europe reduzierte sich im ersten Halbjahr 2019 gegenüber der Vorjahresperiode in Lokalwährungen um -3.6%, womit diese Business Group den Markt trotz geringerer Lieferumfänge für Modelle schwedischer, deutscher und japanischer Fahrzeughersteller übertroffen hat. In Schweizer Franken sank der Umsatz um 33.7 Mio. CHF auf 467.6 Mio. CHF (Vorjahresperiode: 501.2 Mio. CHF). Die schwächere Kapazitätsauslastung insbesondere in westeuropäischen Werken und eine entsprechend niedrigere Fixkostendeckung sowie weiter steigende Lohnkosten in Osteuropa resultierten in einem auf 24.8 Mio. CHF gesunkenen EBIT (Vorjahresperiode: 43.7 Mio. CHF). Dies entspricht einer EBIT-Marge von 5.3%.

Die Business Group North America erzielte trotz weiter schrumpfender Automobilproduktion im Hauptmarkt USA und in Kanada eine Umsatzsteigerung von 4.1% in Lokalwährungen. Ausschlaggebend für diesen erfreulichen Zuwachs sind zahlreiche Kundenprogramme für europäische Fahrzeugmodelle, die sich

# 16.4

Mio. CHF



Der EBIT summierte sich  
auf 16.4 Mio. CHF.

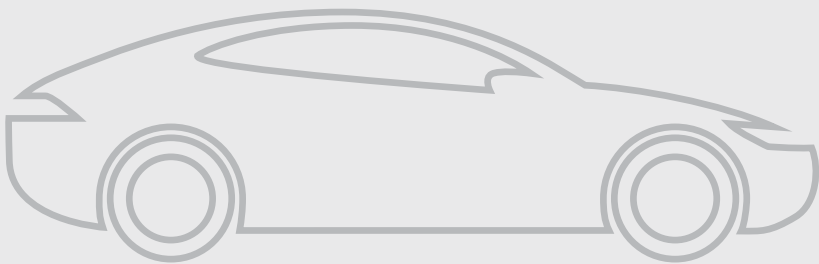
gegenwärtig in der Hochlaufphase befinden. In Schweizer Franken stieg der Umsatz wechsellkursbedingt um 6.4% auf 502.5 Mio. CHF (Vorjahresperiode: 472.2 Mio. CHF). Das EBIT sank aufgrund der bestehenden operativen Probleme in zwei US-Werken auf –33.1 Mio. CHF (Vorjahresperiode: 18.4 Mio. CHF). Die durch die operativen Ineffizienzen im vierten Quartal 2018 von Monat zu Monat zunehmenden Verluste konnten im ersten Halbjahr 2019 trotz anziehender Volumen in den betroffenen Kundenprogrammen reduziert werden. Die zu Jahresbeginn initiierten umfangreichen Restrukturierungsmaßnahmen wurden konsequent vorangetrieben und zeigen die erwartete Wirkung. Ein im Aktionsplan gesetztes wesentliches Ziel, die Lieferfähigkeit in beiden US-Werken wiederherzustellen, ist erreicht worden. Nichtsdestotrotz bleibt die Situation vor Ort insbesondere angesichts programmbedingt steigender Produktionsvolumen und zusätzlicher Neuanläufe weiterhin äusserst herausfordernd.

Mit einem Umsatzplus von 0.9% in Lokalwährungen hat sich die Business Group Asia im ersten Halbjahr 2019 in einem, vor allem in China, stark schrumpfenden und hochkompetitiven Markt behaupten können. Dank höherer Lieferabrufe deutscher und japanischer Automobilhersteller konnten die Volumentrückgänge bei US-amerikanischen Kunden kompensiert werden. In Schweizer Franken ging der Umsatz kursbedingt um –1.7% auf 125.1 Mio. CHF (Vorjahresperiode: 127.3 Mio. CHF) zurück. Der auf das ursprünglich prognostizierte Wachstum des chinesischen Marktes ausgerichtete Kapazitätsausbau wirkt sich angesichts

des derzeitigen Markteinbruchs merklich auf die Ergebnislage der Business Group aus. Trotz unverzüglich eingeleiteter Sparmassnahmen, insbesondere im Bereich Strukturkosten, sank das EBIT auf 6.0 Mio. CHF (Vorjahresperiode: 11.3 Mio. CHF). Die EBIT-Marge lag damit bei 4.8%.

Obwohl die Zahl der produzierten Fahrzeuge in der Region SAMEA im ersten Halbjahr 2019 um mehr als 15% abnahm, konnte die Business Group SAMEA ihren Wachstumskurs weiter fortsetzen und den Umsatz in Lokalwährungen inflationsgestützt um 45.3% steigern. Insbesondere volumenstarke Aufträge japanischer und US-amerikanischer Fahrzeughersteller in Brasilien und Argentinien sowie höhere Exportvolumen eines französischen Fahrzeugherstellers in der Türkei waren massgeblich für dieses signifikante Wachstum verantwortlich. Aufgrund der massiven Abwertung verschiedener Währungen in der Region stieg der in Schweizer Franken konsolidierte Umsatz lediglich um 13.5% auf 63.6 Mio. CHF (Vorjahresperiode: 56.0 Mio. CHF). Das EBIT verbesserte sich dank stärkerer Kapazitätsauslastung um 1.1 Mio. CHF auf 4.2 Mio. CHF (Vorjahresperiode: 3.1 Mio. CHF). Die EBIT-Marge stieg um 1.1 Prozentpunkte auf ein neues Bestmarkenniveau dieser Business Group von 6.6%.

-6.7%



Die weltweite Automobilproduktion sank um -6.7% auf 45.2 Millionen Fahrzeuge.



## Ausblick

Für das Gesamtjahr 2019 wird eine rückläufige globale Automobilproduktion prognostiziert. Autoneum geht davon aus, in diesem anspruchsvollen Umfeld den Umsatz auch im zweiten Halbjahr organisch leicht steigern zu können. Angesichts der Stabilisierung der Business Group North America wird zudem ein verbessertes operatives Konzernergebnis im zweiten Semester erwartet. Basierend auf den in Umsetzung befindlichen Turnaround-Massnahmen sollte Autoneum 2020 substantielle Ergebnissteigerungen und 2021 wieder ein gesundes Profitabilitätsniveau erreichen.

Winterthur, 24. Juli 2019



**Hans-Peter Schwald**  
Präsident des Verwaltungsrats



**Martin Hirzel**  
Chief Executive Officer

## Consolidated income statement

CHF million	January – June 2019		January – June 2018	
Revenue	1 156.1	100.0%	1 159.4	100.0%
Material expenses	-575.6	-49.8%	-541.1	-46.7%
Employee expenses	-330.1	-28.5%	-316.7	-27.3%
Other expenses	-185.1	-16.0%	-189.3	-16.3%
Other income	13.7	1.2%	14.8	1.3%
<b>EBITDA</b>	<b>79.0</b>	<b>6.8%</b>	<b>127.2</b>	<b>11.0%</b>
Depreciation, amortization and impairment	-62.6	-5.4%	-40.7	-3.5%
<b>EBIT</b>	<b>16.4</b>	<b>1.4%</b>	<b>86.4</b>	<b>7.5%</b>
Financial income	0.9		1.0	
Financial expenses	-14.7		-6.7	
Share of profit of associated companies	2.4		3.0	
<b>Profit before taxes</b>	<b>5.1</b>	<b>0.4%</b>	<b>83.7</b>	<b>7.2%</b>
Income taxes	-11.0		-23.7	
<b>Net result</b>	<b>-6.0</b>	<b>-0.5%</b>	<b>60.1</b>	<b>5.2%</b>
attributable to shareholders of Autoneum Holding Ltd	-15.5		48.9	
attributable to non-controlling interests	9.5		11.2	
Basic earnings per share in CHF	-3.33		10.49	
Diluted earnings per share in CHF	-3.33		10.46	

## Consolidated statement of comprehensive income

CHF million	January – June 2019		January – June 2018	
<b>Net result</b>	<b>-6.0</b>		<b>60.1</b>	
Currency translation adjustment <sup>1</sup>	-2.8		-8.2	
Inflation adjustment	0.8		-	
<b>Total items that will be reclassified to income statement</b>	<b>-2.0</b>		<b>-8.2</b>	
Remeasurement of defined benefit plans	-4.3		2.3	
Changes in fair value of equity investments (FVOCI)	3.5		2.9	
Income taxes	0.6		-0.5	
<b>Total items that will not be reclassified to income statement</b>	<b>-0.2</b>		<b>4.8</b>	
<b>Other comprehensive income</b>	<b>-2.2</b>		<b>-3.4</b>	
<b>Total comprehensive income</b>	<b>-8.2</b>		<b>56.6</b>	
attributable to shareholders of Autoneum Holding Ltd	-16.7		45.3	
attributable to non-controlling interests	8.6		11.3	

<sup>1</sup> The currency translation adjustment includes CHF -0.3 million (2018: nil) of other comprehensive income from associated companies accounted for using the equity method.

## Consolidated balance sheet

CHF million	June 30, 2019	December 31, 2018
<b>Assets</b>		
Tangible assets	1 008.7	688.9
Intangible assets	11.8	11.5
Investments in associated companies	16.4	16.1
Financial assets	52.9	49.6
Deferred income tax assets	26.7	19.8
Employee benefit assets	3.4	2.8
Other assets	110.6	108.8
<b>Non-current assets</b>	<b>1 230.5</b>	<b>897.5</b>
Inventories	239.3	231.8
Trade receivables	324.1	273.1
Current income tax receivables	7.1	10.9
Other assets	93.8	93.4
Financial assets	1.5	1.5
Cash and cash equivalents	56.8	93.1
<b>Current assets</b>	<b>722.7</b>	<b>703.8</b>
<b>Assets</b>	<b>1 953.2</b>	<b>1 601.3</b>
<b>Shareholders' equity and liabilities</b>		
Equity attributable to shareholders of Autoneum Holding Ltd	482.6	519.3
Equity attributable to non-controlling interests	105.0	108.4
<b>Shareholders' equity</b>	<b>587.6</b>	<b>627.7</b>
Borrowings	636.5	336.8
Deferred income tax liabilities	29.8	30.3
Employee benefit liabilities	38.4	32.2
Provisions	16.2	22.5
Other liabilities	1.4	1.3
<b>Non-current liabilities</b>	<b>722.3</b>	<b>423.1</b>
Borrowings	108.8	40.0
Current income tax liabilities	17.5	12.4
Provisions	19.4	18.9
Trade payables	294.0	305.6
Other liabilities	203.7	173.7
<b>Current liabilities</b>	<b>643.3</b>	<b>550.6</b>
<b>Liabilities</b>	<b>1 365.6</b>	<b>973.7</b>
<b>Shareholders' equity and liabilities</b>	<b>1 953.2</b>	<b>1 601.3</b>

## Consolidated statement of changes in equity

CHF million	Attributable to the shareholders of Autoneum Holding Ltd						Attributable to non-controlling interests		Total
	Share capital	Treasury shares	Capital reserve	Fair value reserve	Retained earnings	Currency transl. adjustm.	Total	Total	
At December 31, 2017 restated	0.2	-3.3	217.5	38.9	313.5	-21.2	545.7	112.6	658.3
Adoption of IFRS 9	-	-	-	-	-1.2	-	-1.2	-	-1.2
Adoption of IAS 29	-	-	-	-	0.9	-	0.9	-	0.9
<b>At January 1, 2018 restated</b>	<b>0.2</b>	<b>-3.3</b>	<b>217.5</b>	<b>38.9</b>	<b>313.1</b>	<b>-21.2</b>	<b>545.3</b>	<b>112.6</b>	<b>657.9</b>
Net result	-	-	-	-	48.9	-	48.9	11.2	60.1
Other comprehensive income	-	-	-	2.9	1.9	-8.3	-3.5	0.1	-3.4
<b>Total comprehensive income</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2.9</b>	<b>50.7</b>	<b>-8.3</b>	<b>45.3</b>	<b>11.3</b>	<b>56.6</b>
Dividends paid <sup>1</sup>	-	-	-	-	-30.3	-	-30.3	-17.5	-47.8
Purchase of treasury shares <sup>2</sup>	-	-1.3	-	-	-	-	-1.3	-	-1.3
Share-based remuneration <sup>2</sup>	-	2.0	-	-	-0.3	-	1.7	-	1.7
<b>Total transactions with owners</b>	<b>-</b>	<b>0.6</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-30.6</b>	<b>-</b>	<b>-29.9</b>	<b>-17.5</b>	<b>-47.5</b>
<b>At June 30, 2018 restated</b>	<b>0.2</b>	<b>-2.7</b>	<b>217.5</b>	<b>41.8</b>	<b>333.3</b>	<b>-29.5</b>	<b>560.7</b>	<b>106.4</b>	<b>667.1</b>
At December 31, 2018 reported	0.2	-3.7	217.5	12.1	341.8	-48.6	519.3	108.4	627.7
Adoption of IFRIC 23 <sup>3</sup>	-	-	-	-	-1.2	-	-1.2	-	-1.2
<b>At January 1, 2019 restated</b>	<b>0.2</b>	<b>-3.7</b>	<b>217.5</b>	<b>12.1</b>	<b>340.6</b>	<b>-48.6</b>	<b>518.1</b>	<b>108.4</b>	<b>626.5</b>
Net result	-	-	-	-	-15.5	-	-15.5	9.5	-6.0
Other comprehensive income	-	-	-	3.5	-2.9	-1.8	-1.2	-1.0	-2.2
<b>Total comprehensive income</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3.5</b>	<b>-18.4</b>	<b>-1.8</b>	<b>-16.7</b>	<b>8.6</b>	<b>-8.2</b>
Dividends paid <sup>1</sup>	-	-	-	-	-16.8	-	-16.8	-12.0	-28.7
Purchase of treasury shares <sup>2</sup>	-	-2.8	-	-	-	-	-2.8	-	-2.8
Share-based remuneration <sup>2</sup>	-	2.7	-	-	-1.9	-	0.8	-	0.8
<b>Total transactions with owners</b>	<b>-</b>	<b>-0.1</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-18.7</b>	<b>-</b>	<b>-18.8</b>	<b>-12.0</b>	<b>-30.7</b>
<b>At June 30, 2019</b>	<b>0.2</b>	<b>-3.8</b>	<b>217.5</b>	<b>15.6</b>	<b>303.4</b>	<b>-50.4</b>	<b>482.6</b>	<b>105.0</b>	<b>587.6</b>

<sup>1</sup> Autoneum Holding Ltd paid a dividend of CHF 3.60 per share entitled to dividends in 2019 (2018: CHF 6.50) as approved by the Annual General Meeting. The total payout amounted to CHF 16.8 million (2018: CHF 30.3 million).

<sup>2</sup> Autoneum purchased 21 677 registered shares (2018: 5 813) and transferred 14 692 registered shares (2018: 11 019) in conjunction with share-based remuneration in the period under review.

<sup>3</sup> Refer to note 2 on page 14.

## Consolidated statement of cash flows

CHF million	January – June 2019	January – June 2018
Net result	-6.0	60.1
Interest income	-0.8	-0.9
Interest expenses	11.7	3.8
Income tax expenses	11.0	23.7
Depreciation, amortization and impairment	62.6	40.7
Share of profit of associated companies	-2.4	-3.0
Loss from disposal of tangible assets, net	0.6	0.1
Gain from disposal of subsidiary or business	-	-0.3
Other non-cash income and expenses	-1.0	1.4
Change in net working capital	-40.1	-43.3
Change in post-employment benefit assets and liabilities	1.5	0.2
Change in non-current provisions	-2.4	-5.6
Change in other non-current assets	-1.9	-3.5
Change in other non-current liabilities	0.6	1.4
Dividends received	1.8	1.3
Interest received	0.7	0.8
Interest paid	-11.6	-2.2
Income taxes paid	-14.2	-26.3
<b>Cash flows from operating activities</b>	<b>10.1</b>	<b>48.5</b>
Investments in tangible assets	-64.0	-72.7
Investments in intangible assets	-1.9	-0.5
Investments in associated companies	-	-0.2
Investments in financial assets	-0.5	-0.7
Proceeds from disposal of tangible assets	1.1	0.2
Proceeds from disposal of financial assets	0.1	0.6
Proceeds from disposal of subsidiary or business, net of cash disposed of <sup>1</sup>	0.6	0.6
<b>Cash flows used in investing activities</b>	<b>-64.6</b>	<b>-72.6</b>
Dividends paid to shareholders of Autoneum Holding Ltd	-16.8	-30.3
Dividends paid to non-controlling interests	-12.0	-17.5
Purchase of treasury shares	-2.8	-1.3
Proceeds from borrowings	197.9	118.9
Repayment of borrowings	-148.4	-75.1
<b>Cash flows from/used in financing activities</b>	<b>17.9</b>	<b>-5.4</b>
Currency translation adjustment	0.2	-1.4
<b>Change in cash and cash equivalents</b>	<b>-36.3</b>	<b>-30.9</b>
Cash and cash equivalents at beginning of the period	93.1	103.8
<b>Cash and cash equivalents at end of the period</b>	<b>56.8</b>	<b>73.0</b>

<sup>1</sup>Includes a deferred purchase price payment in the amount of CHF 0.6 million (2018: CHF 0.6 million) from transactions in 2013 and 2014.

## Notes to the condensed consolidated semi-annual financial statements

### 1 Basis of preparation

---

The unaudited condensed consolidated semi-annual financial statements have been prepared in accordance with IAS 34 “Interim Financial Reporting”. They are based on the financial statements of the individual Group companies drawn up according to uniform accounting policies as of June 30, 2019. The condensed consolidated semi-annual financial statements are not subject to the same requirements as the consolidated annual financial statements. It is recommended to read the condensed consolidated semi-annual financial statements in conjunction with the consolidated financial statements as of December 31, 2018. The condensed consolidated semi-annual financial statements are published exclusively in English. The financial information disclosed in this report may not add up precisely to the disclosed totals due to rounding. Ratios and variances are calculated using the exact underlying amount and not the disclosed rounded amount. Autoneum’s business activities are not subject to pronounced seasonal fluctuations. The condensed consolidated semi-annual financial statements 2019 were authorized for issue by the Board of Directors on July 24, 2019.

### 2 Changes in accounting policies

---

Except as described below, the accounting policies applied in these condensed consolidated semi-annual financial statements are the same as those applied in the consolidated financial statements as of December 31, 2018.

The Group has initially adopted IFRS 16 “Leases” by choosing the modified retrospective approach as of January 1, 2019. As permitted under the specific transitional provisions in the standard, no restatement of the comparatives for the 2018 reporting period was required. The reclassifications and the adjustments arising from the new leasing rules are therefore recognized in the opening balance sheet on January 1, 2019. The switch to IFRS 16 has no impact on equity as of January 1, 2019.

On adoption of IFRS 16, the Group recognized right-of-use assets and lease liabilities in relation to leases which had previously been classified as operating leases under the principles of IAS 17 “Leases”. The lease liabilities were initially measured at the present value of the lease payments payable over the lease term, discounted at the rate implicit in the lease if this rate could be readily determined. For all other lease liabilities, the present value was measured of the remaining lease payments, discounted using the lessee’s incremental borrowing rate as of January 1, 2019. The weighted average lessee’s incremental borrowing rate applied to the lease liabilities on January 1, 2019 was 4.1%.

For leases previously classified as finance leases the entity recognized the carrying amount of the leased asset and lease liability immediately before transition as the carrying amount of the right-of-use asset and the lease liability at the date of initial application. The measurement principles of IFRS 16 are only applied after that date.

In applying IFRS 16 for the first time, the Group has used the following practical expedients permitted by the standard:

- the use of a single discount rate to a portfolio of leases with reasonably similar characteristics,
- to grandfather the assessment of which the transactions are leases,
- reliance on previous assessments on whether leases are onerous,
- the exclusion of initial direct costs for the measurement of the right-of-use assets at the date of initial application and
- the use of hindsight in determining the lease term where the contract contains options to extend or terminate the lease.

The Group has elected not to recognize right-of-use assets and lease liabilities for some leases of low-value assets and short-term leases. The Group recognizes the lease payments associated with these leases as an expense on a straight-line basis over the lease term. For all classes of underlying assets, the Group has elected not to separate non-lease components from lease components and instead to account for each lease component and any associated non-lease component as a single lease component.

The adoption of IFRS 16 had the following impact on the consolidated balance sheet as of January 1, 2019:

CHF million	December 31, 2018 reported	IFRS 16	January 1, 2019
<b>Consolidated balance sheet</b>			
Tangible assets	688.9	301.6	990.5
Remaining non-current assets	208.6	–	208.6
Current assets	703.8	–	703.8
<b>Assets</b>	<b>1 601.3</b>	<b>301.6</b>	<b>1 902.9</b>
Equity attributable to shareholders of Autoneum Holding Ltd	519.3	–	519.3
Equity attributable to non-controlling interests	108.4	–	108.4
Non-current borrowings <sup>1</sup>	336.8	275.5	612.3
Remaining non-current liabilities	86.3	–	86.3
Current borrowings <sup>1</sup>	40.0	26.1	66.2
Remaining current liabilities	510.6	–	510.6
<b>Shareholders' equity and liabilities</b>	<b>1 601.3</b>	<b>301.6</b>	<b>1 902.9</b>

<sup>1</sup> As of December 31, 2018 borrowings include finance lease liabilities totaling CHF 21.0 million.

In the reporting period, other expenses were decreased by CHF 19.9 million while the depreciation and interest expenses were increased by CHF 16.3 million and CHF 6.4 million respectively due to the application of IFRS 16. Furthermore, the consolidated statement of cash flows was impacted by a shift from cash flows used in operating activities to cash flows used in financing activities in the amount of CHF 13.6 million.

As of January 1, 2019 the Group has initially adopted IFRIC 23 “Uncertainty over Income Tax Treatments” and elected to apply this interpretation retrospectively. The cumulative effect recognized at the date of initial application resulted in an adjustment of CHF 1.2 million to the

opening balance of retained earnings and a reclassification from non-current provisions to current income tax liabilities of CHF 4.2 million.

### 3 Change in scope of consolidation and significant transactions

There was no change in scope of consolidation in the first half-year 2019.

### 4 Segment information

Segment information is based on Autoneum Group's internal organization and management structure as well as on the internal financial reporting to the Group Executive Board and the Board of Directors. Chief operating decision-maker is the CEO.

Autoneum is the globally leading automobile supplier in acoustic and thermal management for vehicles. Autoneum develops and produces multifunctional and lightweight components and systems for noise and heat protection and thereby enhances vehicle comfort.

The reporting is based on the following four reportable segments (Business Groups/BG): BG Europe, BG North America, BG Asia and BG SAMEA (South America, Middle East and Africa). "Corporate and elimination" include Autoneum Holding Ltd and the corporate center with its respective legal entities, an operation that produces parts for Autoneum's manufacturing lines, investments in associated companies and intersegment eliminations. Transactions between the Business Groups are made on the same basis as with independent third parties.

#### January – June 2019

CHF million	BG Europe	BG North America	BG Asia	BG SAMEA	Total segments	Corporate and elimination	Total Group
Revenue third	462.9	502.4	123.9	62.1	1 151.2	4.9	1 156.1
Revenue inter-segment	4.7	0.1	1.3	1.6	7.7	-7.7	-
Revenue	467.6	502.5	125.1	63.6	1 158.8	-2.7	1 156.1
EBITDA	45.4	-6.8	16.1	7.2	61.9	17.1	79.0
in % of revenue	9.7%	-1.4%	12.8%	11.4%	5.3%	n/a	6.8%
Depreciation, amortization and impairment	-20.6	-26.3	-10.1	-3.0	-60.0	-2.6	-62.6
EBIT	24.8	-33.1	6.0	4.2	1.9	14.5	16.4
in % of revenue	5.3%	-6.6%	4.8%	6.6%	0.2%	n/a	1.4%
Assets at June 30 <sup>1</sup>	619.2	863.4	298.9	73.5	1 854.8	98.3	1 953.2
Liabilities at June 30	491.8	643.2	185.0	55.1	1 375.1	-9.5	1 365.6
Additions in tangible and intangible assets	12.9	39.9	8.4	2.0	63.2	2.7	65.9
Employees at June 30 <sup>2</sup>	5 256	5 172	1 979	1 011	13 417	464	13 881

<sup>1</sup> Assets in "Corporate and elimination" include investments in associated companies in the amount of CHF 16.4 million. In the first half of 2019 Autoneum did not increase its investments in associated companies.

<sup>2</sup> Full-time equivalents including temporary employees (excluding apprentices).



## January – June 2018

CHF million	BG Europe	BG North America	BG Asia	BG SAMEA	Total segments	Corporate and elimination	Total Group
Revenue third	499.7	472.2	126.8	55.4	1 154.1	5.3	1 159.4
Revenue inter-segment	1.5	–	0.5	0.7	2.7	–2.7	–
Revenue	501.2	472.2	127.3	56.0	1 156.8	2.6	1 159.4
EBITDA	58.0	35.8	17.2	4.9	115.8	11.4	127.2
in % of revenue	11.6%	7.6%	13.5%	8.7%	10.0%	n/a	11.0%
Depreciation, amortization and impairment	–14.3	–17.4	–5.9	–1.8	–39.4	–1.4	–40.7
EBIT	43.7	18.4	11.3	3.1	76.5	10.0	86.4
in % of revenue	8.7%	3.9%	8.9%	5.5%	6.6%	n/a	7.5%
Assets at June 30 <sup>1</sup>	587.7	637.9	250.1	64.2	1 539.9	83.1	1 623.0
Liabilities at June 30	431.2	329.3	127.5	45.9	933.8	23.0	956.8
Additions in tangible and intangible assets	14.6	34.7	19.7	3.1	72.1	1.0	73.2
Employees at June 30 <sup>2</sup>	5 560	4 494	2 038	944	13 036	491	13 527

<sup>1</sup> Assets in "Corporate and elimination" include investments in associated companies in the amount of CHF 16.0 million. In the first half of 2018 Autoneum increased its investments in associated companies in the amount of CHF 0.2 million.

<sup>2</sup> Full-time equivalents including temporary employees (excluding apprentices).

## Revenue by country<sup>1</sup>

CHF million	January – June 2019	January – June 2018
USA	366.1	348.8
Germany	103.7	128.6
China	111.5	118.1
Great Britain	67.2	83.6
Spain	72.4	80.8
Canada	69.4	65.6
France	70.8	82.3
Mexico	68.2	57.5
Switzerland <sup>2</sup>	0.9	1.1
Remaining countries	226.0	193.0
<b>Total</b>	<b>1 156.1</b>	<b>1 159.4</b>

<sup>1</sup> Revenue is disclosed by location of customers.

<sup>2</sup> Domicile of Autoneum Holding Ltd.

## 5 Financial instruments

On May 7, 2019 the existing long-term credit agreement with a bank syndicate was increased from CHF 150.0 million to CHF 350.0 million with an unchanged final maturity date on December 31, 2022.

Neither significant changes in the fair value hierarchy nor in the fair value measurement assumptions of financial instruments occurred in the period under review. The Group did neither issue, repurchase nor repay Autoneum Bonds in the reporting period.

## 6 Exchange rates for currency translation

CHF	ISO code	Units	Average rate January – June 2019	Average rate January – June 2018	Closing rate June 30, 2019	Closing rate December 31, 2018
Euro	EUR	1	1.13	1.17	1.11	1.12
United States dollar	USD	1	1.00	0.97	0.98	0.98

## 7 Events after the balance sheet date

There were no events between June 30, 2019 and July 24, 2019 which would necessitate adjustments to the book value of the Group's assets or liabilities, or which require additional disclosure in the condensed consolidated semi-annual financial statements.

### Wichtige Termine

- Publikation Umsatz Geschäftsjahr 2019:  
23. Januar 2020
- Bilanzmedien- und Finanzanalystenkonferenz Geschäftsjahr 2019:  
4. März 2020
- Ordentliche Generalversammlung 2020:  
25. März 2020

### Investoren und Finanzanalysten

Dr. Martin Zwysig  
CFO

Bernhard Weber  
Head Financial Services

T +41 52 244 82 82  
investor@autoneum.com

### Medien

Dr. Anahid Rickmann  
Head Corporate Communications & Responsibility

T +41 52 244 83 88  
media.inquiry@autoneum.com

Alle Aussagen dieses Berichts, die sich nicht auf historische Fakten beziehen, sind Zukunftsaussagen, die keinerlei Garantie bezüglich der zukünftigen Leistung gewähren; sie beinhalten Risiken und Unsicherheiten einschliesslich, aber nicht beschränkt auf zukünftige globale Wirtschaftsbedingungen, Devisenkurse, gesetzliche Vorschriften, Marktbedingungen, Aktivitäten der Mitbewerber sowie andere Faktoren, die ausserhalb der Kontrolle des Unternehmens liegen.

Juli 2019

Dieser Bericht erscheint auch in englischer Übersetzung.  
© Autoneum Holding AG, Winterthur, Schweiz

Text:  
Autoneum Management AG, Winterthur

Design:  
atelier MUY, Zürich

Redaktionssystem:  
Multimedia Solutions AG, Zürich

Druck:  
Druckmanufaktur, Urdorf



Autoneum. Mastering sound and heat.

